



Weber Automotive

**QUALITÄTSVORAUSPLANUNG
BEI LIEFERANTEN**

- PERFECTION IS OUR DRIVE -



3 Qualitätsmanagement-System

Die Übereinstimmung der organisatorischen und technischen Voraussetzungen des Lieferanten mit den Qualitätsanforderungen der Weber Automotive GmbH ist die Grundlage für eine erfolgreiche Geschäftsbeziehung.

Im Einzelnen wird von Weber Lieferanten gefordert:

3.1 Qualitätsförderung als Liefervoraussetzung

Zur Erfüllung der hohen Erwartungen der Automobilindustrie vertraut die Weber Automotive GmbH in vollem Maße auf die Leistungsfähigkeit und Einsatzbereitschaft der eigenen Mitarbeiter und erwartet von ihren Lieferanten die gleiche Einstellung gegenüber Mitarbeitern und Partnern. Dies ist eine wesentliche Voraussetzung für die Qualitätsfähigkeit, die der Lieferant nachzuweisen hat.

Qualitätsförderungsebenen	Aktionen/Voraussetzungen	Methoden, Dokumente
Unternehmenskultur	<ul style="list-style-type: none"> Zielorientierter Führungsstil unter Einbeziehung aller Wissensträger Förderung der Informationskultur, bereichs- und abteilungsübergreifend Qualifikation der Mitarbeiter und Förderung des Qualitätsbewusstseins 	<ul style="list-style-type: none"> Erstellen und Verfolgen von bereichsbezogenen Zielvereinbarungen Delegation von Verantwortung und Kompetenz Schulung in Werkzeugen, Methoden und Standards Unterstützung bei der Lösung von Qualitätsproblemen Anforderungsgerechter Mitarbeitereinsatz
Q- Managementsystem	<ul style="list-style-type: none"> ISO 9001 ISO TS 16949, Weiterentwicklung einer effizienten Ablauforganisation Schaffung organisatorischer und technischer Voraussetzungen zur Erfassung und Auswertung von Qualitätsinformationen 	<ul style="list-style-type: none"> Zertifizierung durch Dritte Schulung und Anwendung Q- Managementhandbuch CAQ-System
Qualitätssicherung	<ul style="list-style-type: none"> Vermeidung von Fehlern Systematische Fehlerbearbeitung Vermeidung von Wiederholfehlern 	<ul style="list-style-type: none"> Kleine Q-Regelkreise Problemlösungstechniken Ursachen-Wirkungsanalyse Rückkopplung in den Entwicklungs- und Änderungsprozess
Audits	<ul style="list-style-type: none"> Regelmäßige Durchführung interner Audits 	<ul style="list-style-type: none"> System Prozess Produkt
Kontinuierlicher Verbesserungsprozess	<ul style="list-style-type: none"> Einführung und Aufrechterhaltung für alle Erzeugnisse, Abläufe, Dienstleistungen 	<ul style="list-style-type: none"> Schulung der Mitarbeiter Programme Zielvorgaben und Reviews



Qualitätsplanungsstufen	Aktionen/Voraussetzungen	Methoden, Dokumente
Fertigungsvorbereitung	<ul style="list-style-type: none"> Abschätzen möglicher Fertigungsrisiken Optimierung der Fertigungsverfahren und Betriebsmittel 	<ul style="list-style-type: none"> Prozess-FMEA Betriebsprobelauf Versuchsplanung Prüfplanung
Vorserie	<ul style="list-style-type: none"> Überprüfung und Beurteilung der Fertigungssicherheit Minimierung der Fehlerwahrscheinlichkeit 	<ul style="list-style-type: none"> Fähigkeitsuntersuchung und -Nachweis für Prüfmittel, Maschinen und Prozesse Aktionspläne
Serienanlauf	<ul style="list-style-type: none"> Serienfreigabe beim Lieferanten 	<ul style="list-style-type: none"> Reihenmessung und SPC Prozess Freigabe Erstmuster-Prüfbericht
Freigabe Lieferphase	<ul style="list-style-type: none"> Freigabe durch die Weber Automotive GmbH Lieferantenbewertung 	<ul style="list-style-type: none"> Freigabeprotokoll Q-Leistung, Flexibilität, Liefertreue, Zusammenarbeit

- Aktivität Lieferanten
- Aktivität Weber Automotive GmbH
- Nachweispflicht gegenüber Weber Automotive GmbH

3.3 Qualitätslenkung in der Serienfertigung des Lieferanten, Liefervoraussetzungen

Die qualitätssichernden Maßnahmen in der Serie basieren auf Erkenntnissen der Entwicklungsphase und der Feldbeobachtung vergleichbarer Erzeugnisse und dienen zur Absicherung und ständigen Verbesserung des erreichten Qualitätsniveaus.

Wo technisch und wirtschaftlich sinnvoll, sind selbstregelnde Prozesse und automatisierte Prüfungen einzusetzen.

Die Qualitätsverantwortlichkeit der Mitarbeiter ist ständig entsprechend dem technischen Fortschritt und den Kundenerwartungen weiterzuentwickeln.

Qualitätslenkungsbereich	Aktionen/Voraussetzungen	Methoden, Dokumente
Beschaffung	<ul style="list-style-type: none"> Sicherstellung der Anlieferqualität 	<ul style="list-style-type: none"> Bewertung der Qualitätsleistung Bewertung der Liefertreue
Fertigung	<ul style="list-style-type: none"> Beherrschung von Maschinenparametern 	<ul style="list-style-type: none"> Prozessdatenblätter Selbstregelnde Prozesse



4 Umsetzung der Basisforderungen

4.1 Qualitätsmanagementsystem und Qualitätsfähigkeit

Der Lieferant hat in seinem Unternehmen ein QM-System wirksam eingeführt und weist damit seine Qualitätsfähigkeit nach.

Das System entspricht mindestens den Anforderungen der Norm: **DIN EN ISO 9001**

Als Nachweis hat der Lieferant das gültige Zertifikat eines akkreditierten Zertifizierungsunternehmens (3rd Party Audit) vorzulegen.

Zusatzforderungen der Automobilindustrie müssen dem Lieferanten bekannt sein und bezüglich der an die Weber Automotive GmbH gelieferten Produkte erfüllt werden.

Die Zusatzforderungen sind festgelegt in der: IATF 16949 bzw. den VDA Bänden oder der QS 9000 Handbücher.

Eine 3rd Party Zertifizierung nach den genannten Normen/Schriften wird von der Weber Automotive GmbH empfohlen. Die Umweltnorm DIN EN ISO 14001 ist zu berücksichtigen.

5 Weitere Forderungen

5.1 Herstellbarkeitsanalyse

Zeichnungen, welche von der Weber Automotive GmbH Prozessentwicklung erstellt bzw. bereitgestellt werden, müssen durch die Lieferanten im Rahmen des Angebots analysiert werden. Diese Analyse beinhaltet die wirtschaftliche und prozessfähige Herstellbarkeit (Verfahren, Werkstoffe, Toleranzen, usw.) und stellt ein Instrument zum Simultaneous Engineering dar. Diese Prüfung bietet dem Lieferanten die Möglichkeit, seine Erfahrung und Vorschläge zum beiderseitigen Vorteil einzubringen.

Zur Abfrage dieser Herstellbarkeitsanalyse muss das entsprechende Formular ausgefüllt werden und eine Rückmeldung spätestens bei Angebotsabgabe erfolgen.

5.2 Erstellung Control Plan

Der Control Plan stellt ein Planungsmittel zur präventiven Prozessabsicherung dar. Die Erstellung erfolgt durch systematische Analyse von Fertigungs-, Montage- und Prüfprozessen im Team. Dieses Team sollte sich dabei aus Mitarbeitern der Planung, Fertigung und Qualitätssicherung sowie weiterer betroffener Abteilungen zusammensetzen. Die Basis der Analyse bilden Prozessablaufdiagramme, Produkt-, Prozess-FMEAs unter Berücksichtigung der Qualitätsmerkmale, Erfahrungswerte von ähnlichen Prozessen sowie die Anwendung von Verbesserungsmethoden.

Die Inhalte und Angaben eines Control Plans sind detailliert im QS 9000 Handbuch „Advanced Product Quality Planning (APQP)“ enthalten.

5.3 Durchführen von Produkt- und Prozess-FMEA

Der Lieferant führt, unter Berücksichtigung der Anwendung seiner Produkte bei der Weber Automotive GmbH und deren Kunden, vorbeugende Risikoanalysen (FMEA) für alle an die Weber Automotive GmbH gelieferten Produkte und die damit verbundenen Prozesse durch. Die Aktualisierung der FMEA bei allen auftretenden Abweichungen und Änderungen der Produkt- und/oder Prozessqualität wird vorausgesetzt. Alle die Produktsicherheit betreffenden Parameter sind in die Analyse einzubeziehen. Als kritisch beurteilte Punkte sind umgehend durch geeignete

Erstellt	EK/LMM/jh	Revisionsstand	F	Seite 8 von 13
Geprüft/Freigegeben	QME/tb	Ausgabedatum	15.06.2018	



6 Anhang



Sach- Nr.: Index: Benennung:
Lieferant: Datum:

Falls beim derzeitigen Planungsstand keine Daten aus serienfallender Fertigung vorliegen, bitte auf Erfahrungswerte von ähnlichen Prozessen / Bauteilen zurückgreifen.

- 1. Wurde bei oben genanntem Bauteil eine Herstellbarkeitsanalyse für eine Fertigung unter Serienbedingungen durchgeführt ? ja nein
- 2. Ist für oben genanntes Bauteil unter den geplanten Fertigungs- und Prüfbedingungen eine Null- Fehler- Prognose darstellbar ? ja nein
- 3. Ist für jedes von Weber-Automotive vorgegebene Qualitätsmerkmal eine Prozessfähigkeit absehbar ? ja nein
- 4. Ergeben sich aus Lieferantenansicht weitere (fertigungsrelevante) Qualitätsmerkmale ? ja nein
- 5. Sind 100% - Prüfungen in der Serie vorgesehen oder schon absehbar ? ja nein
Benennung der 100% - Prüfungen: (Beschreibung gegebenenfalls auf Beiblatt)
.....
- 6. Gibt es Merkmale, Werkstoffe oder Prozesse, bei denen eine Entfeinerung / Veränderung zu einer Kostenreduzierung führen würde? ja nein
Vorschlag: (gegebenenfalls auf Beiblatt)
.....
- 7. Das Erreichen der Zielvorgaben (Qualität, Preis, Termin) wird auf Basis einer Null- Fehler- Prognose für oben genanntes Bauteil bestätigt ja nein

Name, Abteilung, Durchwahl

Unterschrift / Firmenstempel

FB-UP1-G-05_Herstellbarkeitsanalyse	Erstellt von: S. Jährling	Datum: 12.01.2018	Page 1 of 1
-------------------------------------	---------------------------	-------------------	-------------



7 Administration

7.1 Änderungshistorie				
Index	Änderung	Datum	Erstellt	Geprüft / Freigegeben
F	Entfall WF, WM, Ergänzung IATF	15.06.2018	EK/LMM/jh	QME/tb
E	Aktualisierung Anhang	27.10.2015	P-E/pr	P-E/jh
D	Allgemeine Überarbeitung	30.08.2012	P-QM/bj	P-QM/pl
C	Überführung nach Weber Fibertech GmbH	15.02.2010	P-QM/bt	P-QM/pl
B	Überführung nach Weber Motor GmbH	17.02.2009	TW-MPT/ws	P-QM/pl
A	Überführung nach Weber Automotive GmbH	28.08.2008	TW-MPT/ws	P-QM/pl